

FICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA :

COMPONENTE :

SUB-COMPONENTE : Modernização Administrativa

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Dotar as Prefeituras do Aglomerado Urbano de Aracaju, de instrumentos indispensáveis a uma moderna tecnologia gerencial, a fim de acompanhar com eficiência o desenvolvimento sócio-econômico, e atender com maior rapidez a demanda de serviços das populações as quais se intensificam com a implantação dos Projetos oriundos do CPM/MINTER.

1.2 Específico

Racionalizar os métodos e processos administrativos de modo a torná-los eficientes para as ações finais de Governo do Aglomerado.

2. JUSTIFICATIVA

O efeito na execução de projetos do porte do CPM, no Aglomerado Urbano de Aracaju, está condicionado à remoção de alguns obstáculos detectados nas estruturas orgânicas do Aglomerado Urbano de Aracaju.

Tais obstáculos podem ser traduzidos pelos seguintes fatores:

- pela imaturidade político-administrativa dos Órgãos Municipais do Aglomerado;

- pela falta de pessoal qualificado e desinteresse do Executivo em executar uma política de treinamento;
- pela deficiência das atividades de planejamento;
- pela urgência de métodos racionais de trabalho;
- pela falta de uma Legislação Básica, adequada para os municípios do Aglomerado;
- pela falta de uma política de remuneração capaz de motivar os servidores.

Aliado aos fatores acima enumerados, as estruturas organizacionais das Prefeituras do Aglomerado, excetuando-se a de Aracaju, ficam sendo gerenciadas basicamente por escritórios particulares de Contabilidade, que apesar de fazerem os serviços com eficiência, preocupam-se tão somente com a estrutura contábil, relegando a segundo plano a parte mais nobre da Administração Municipal, que é o atendimento às atividades fins de Governo, isto é, atendimento à comunidade nos seus serviços mais essenciais.

É de se esperar que com o apoio do projeto CPM/MINTER, estas dificuldades venham a ser sanadas e que os municípios que compõem o Aglomerado Urbano, venham ter uma máquina administrativa capaz de atender os seus objetivos mais nobres.

3. AÇÕES PROPOSTAS

Elaboração e implantação das Atividades abaixo para o Aglomerado como um todo:

- reestruturação e estruturação organizacional dos Órgãos das Administrações Municipais;
- sistematizar as atividades de Recursos Humanos nas Prefeituras (Plano de Cargos e Salários, Seleção e Treinamento);

- sistematizar as atividades de Recursos Ma
teriais das Prefeituras (Tombamento dos Bens
Patrimoniais, Organização do Processo de
Compras, Cadastro de Fornecedores e Organi
zação dos Almoxxarifados);
- sistematizar as atividades de Recursos Fi
nanceiros e Orçamentários (formação de equi
pes especializadas nas Prefeituras para ela
boração e acompanhamento das Execuções Orça
mentárias - excetuando-se Aracaju);
- sistematizar as atividades inerentes a Ser
viços Gerais de Apoio (Comunicação e Arqui
vo, Mecanografia, Zeladoria, Transporte, Ma
nutenção e Reparos);
- sistematizar as Atividades Fins do Governo
e de Prestação de Serviços.

FICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA :

COMPONENTE :

SUB-COMPONENTE: Sistema Cartográfico do Aglomerado

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Dotar as Prefeituras do Aglomerado de instrumentos, capazes de dar suporte ao sistema de cadastro, trazendo como consequência imediata a melhoria da arrecadação municipal.

1.2 Específico

Dotar o Aglomerado Urbano de instrumentos de planejamento físico-territorial urbano e melhorar o desempenho do Sistema Tributário.

2. JUSTIFICATIVA

O Aglomerado Urbano vem evoluindo a uma taxa anual próxima a 4,3%, destacando entre os municípios:

. Aracaju.....	4,8%
. Santo Amaro.....	3,9%
. Maruim.....	2,1%
. Laranjeiras.....	2,3%
. São Cristovão.....	1,7%
. Nossa Senhora do Socorro.....	3,9%
. Barra dos Coqueiros.....	3,6%

Tal fator traz como consequência natural o aumento da demanda de habitação e uma ocupação dos espaços urbanos acelerado, fazendo com que o Sistema Cartográfico existente não acompanhasse, por falta de um processo de atualização permanente. O projeto visará corrigir este problema.

3. AÇÕES PROPOSTAS

- . -Pesquisar o acervo cartográfico existente, sua identificação, catalogação e classificação quanto aos critérios de confiabilidade;
- . Análise crítica sobre a situação Cartográfica do Aglomerado;
- . Identificação e cadastramento dos Órgãos e Entidades Públicas, Estaduais, Federais e Privadas, depositária, produtivos e/ou consumidores de produtos cartográficos ou aerolevamentos;
- . Proposições de alternativas sob os aspectos de viabilidade técnica e financeira para execução do Sistema Cartográfico Municipal;
- . Estudo de custos;
- . Cronograma físico-financeiro;
- . Elaboração de termo de referência (especificações técnicas) para a implantação do S.C.G.
- . Minuta do contrato de serviços de aerolevamento a ser celebrado com empresas especializada.

* Elaborar o Sistema Cartográfico, bem como implantar e acompanhar o Treinamento de Pessoal na área de Cartografia e Aerofotogrametria e projeto de atualização do Sistema Cartográfico.

FICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA :

COMPONENTE :

SUB-COMPONENTE : Cadastro Técnico do Aglomerado

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Dotar as Prefeituras do Aglomerado de instrumento, gerador de informação, que dará suporte a toda a sistemática de Arrecadação dos Municípios.

1.2 Específicos

Capacitar a Administração dos Municípios do Aglomerado de um sistema de cadastro técnico, adotando novas tecnologias.

Desenvolver mecanismos que visem o aumento da receita própria dos municípios do Aglomerado.

2. JUSTIFICATIVA

Este Subcomponente é indispensável à integração de todos os aspectos envolvidos nas questões tributárias, no tocante a cálculos e lançamentos de tributos. Seu sucesso está condicionado à perfeita sintonia a ser observada entre as informações cadastrais e a base cartográfica.

3. AÇÕES PROPOSTAS

- Realização da pesquisa voltada para a coleta de Dados com vista a identificar e definir o universo cadastral a ser trabalhado;
- Diagnosticar a situação existente, envolvendo os aspectos técnicos, normativos Administrativos e metodológicos do cadastro imobiliário, fiscal e infra-estrutura física.

- . Proposições das alternativas para a montagem e/ou atualização de cadastros existentes, objetivando a implantação e/ou atualização do C.T.A., mediante um estudo de viabilidade técnica, econômica e financeira;
- . Estudo de custo para a montagem e/ou atualização do C.T.A.;
- . Cronograma físico-financeiro;
- . Elaboração do termo de referência (especificação técnica);
- . Minuta de Edital de Licitação.

* Elaboração do Sistema de Cadastro Técnico dos Municípios do Aglomerado, treinamento de pessoal para implantação do Sistema e Acompanhamento.

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Desenvolver e implantar uma Legislação Urbanística capaz de intervir, com eficiência, no processo de desenvolvimento do Aglomerado, preservando o meio ambiente e levando a qualidade de vida.

1.2 Específico

Atualizar a Legislação Urbanística existente, visando adequá-la à nova realidade urbana do Aglomerado, com possibilitando os instrumentos legais com as leis federais vigentes, sobretudo no que tange ao controle urbanístico.

2. JUSTIFICATIVA

Justifica-se o sub-componente, obviamente, pelo obsolescência da Legislação Urbanística em vigor.

3. AÇÕES PROPOSTAS

Contratação de técnicos especializados para elaboração do sub-componente, com o intuito de realizar contatos com a realidade local, com técnicos das Prefeituras do Aglomerado e de órgãos locais relativos ao campo do desenvolvimento urbano.

PICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA :

COMPONENTE :

SUB-COMPONENTE : Revisão e Atualização da Legislação Urbanística.

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Desenvolver e implantar uma Legislação Urbanística capaz de intervir, com eficiência, no processo de desenvolvimento do Aglomerado, preservando o meio ambiente e levando a qualidade de vida.

1.2 Específico

Atualizar a Legislação Urbanística existente a fim de adequá-la à nova realidade urbana do Aglomerado, compatibilizando os instrumentos legais com as leis federais vigentes, sobretudo no que tange ao controle urbanístico.

2. JUSTIFICATIVA

Justifica-se o Sub-componente, obviamente, pelo obsolescência da Legislação Urbanística em vigor.

3. AÇÕES PROPOSTAS

Contratação de técnicos especializados para elaboração do sub-componente a fim de realizar contatos com a realidade local, com técnicos das Prefeituras do Aglomerado e de Órgãos locais relativos ao campo do desenvolvimento urbano.

Levantamento dos dados da situação da Legislação Urbanística quanto a seus aspectos técnicos e operacionais no tocante a:

- código de obras
- código de postura
- lei de zoneamento
- parcelamento do solo urbano

1. OBJETIVO

1.1 Geral

Elaborar as instalações físicas das Prefeituras de São José do Rio Preto, São Carlos e São Cristóvão de Minas, visando a melhoria das condições de trabalho e a adequação das instalações físicas para o desempenho das atividades administrativas.

1.2 Específicas

Elaborar as Prefeituras de São José do Rio Preto, São Carlos e São Cristóvão de Minas, visando a melhoria das condições de trabalho e a adequação das instalações físicas para o desempenho das atividades administrativas.

Elaboração de projetos arquitetônicos e de engenharia compatíveis com a realidade de funcionamento das prefeituras.

2. JUSTIFICATIVA

As instalações físicas das Prefeituras de São José do Rio Preto, São Carlos e São Cristóvão de Minas, carecem de uma reforma e ampliação total de seu prédio, pois não existe condições de trabalhar com fluxos burocráticos na situação atual.

As Prefeituras de São Cristóvão e São José do Rio Preto, carecem de uma reforma total de suas instalações físicas.

FICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA :

COMPONENTE:

SUB-COMPONENTE : Melhoria de Instalações Físicas

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Expandir as instalações físicas das Prefeituras de Aracaju, Barra dos Coqueiros e São Cristóvão, através de reforma e adequação dos prédios onde estão instaladas atualmente, a fim de proporcionar um melhor funcionamento das atividades fins de Governo.

1.2 Específico

Dotar as Prefeituras de Aracaju, Barra dos Coqueiros e São Cristóvão de instalações físicas adequadas para o bom desempenho de sua função administrativa.

Elaboração de Projetos Arquitetônico e de Engenharia compatível com a realidade de funcionamento das referidas Prefeituras.

2. JUSTIFICATIVA

As instalações físicas da Prefeitura de Aracaju, carecem de uma reforma e ampliação total do seu prédio, pois não existe condições de melhorar seu fluxo burocrático, na situação atual.

As Prefeituras de São Cristóvão e Barra dos Coqueiros, carecem de uma reforma total nas suas instalações físicas.

3. AÇÕES PROPOSTAS.

O projeto visa oferecer as Administrações dos Municípios uma proposta de adaptação e/ou construção de prédios para instalação física dos órgãos que a compõem.

- levantamento da situação física dos prédios;
- elaboração dos projetos envolvendo:
 - . projeto arquitetônico;
 - . estudo de custos;
 - . cronograma físico-financeiro;
 - . termo de referência (especificação técnica).

FICHA DE COMPONENTE

CATEGORIA:

COMPONENTE:

SUB-COMPONENTE: Construção e Instalação de um Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos

1. OBJETIVOS

1.1 Geral

Construção e Instalação de um Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos, visando melhorar o desempenho operacional dos servidores das Prefeituras do Aglomerado

1.2 Específicos

Capacitar os Recursos Humanos existentes nas Prefeituras do Aglomerado Urbano de condições técnicas capaz de melhorar o desempenho funcional dos servidores, através de um órgão central de treinamento para estes servidores.

2. JUSTIFICATIVA

O contingente de servidores que compõem o Aglomerado Urbano, em número de 6.869, justifica plenamente a institucionalização de um órgão central de treinamento.

3. AÇÕES PROPOSTAS

O projeto visa concretizar uma atividade hoje inexistente nos municípios que compõem o Aglomerado Urbano, através dos seguintes procedimentos:

- Estudo de viabilidade

. estudo de custo

. cronograma físico-financeiro

. termo de referência (especificação técnica) para implantação da C.D.R.4

. minuta de contrato de prestação de serviço de elaboração da estrutura orgânica e seus documentos operacionais para firma ou consultor especializado

14

- Construção e instalação de um Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos para o Aglomerado Urbano, em um primeiro momento.

Aglomerado Urbano, em um primeiro momento.

COMPONENTE: ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

Descrição do Projeto:

O projeto da Administração Municipal do Aglomerado Urbano de Aracaju, é resultado, de um estudo criterioso realizado nas Prefeituras que compoem o Aglomerado Urbano, onde foi detectado a necessidade de intervir com a maior rapidez possível na máquina administrativa destes municípios, a fim de proporcionar a resposta esperada ao bom desempenho do Projeto CPM/MINTER que ora se inicia:

O projeto abrange a proposta de 11 (Onze) subcomponentes:

- . Modernização Administrativa
- . Plano Diretor para o Aglomerado
- . Atualização da Legislação Tributária
- . Órgão de Desenvolvimento Urbano
- . Melhoria de Instalações Físicas
- . Reestruturação da EMURB
- . Reestruturação do Corpo de Bombeiros
- . Atualização da Legislação Urbanística
- . Centro de Treinamento R.M.
- . Sistema Cartográfico do Aglomerado
- . Cadastro Técnico para o Aglomerado

Com um custo estimado em Cr\$ 669.090.000,00 (Seiscentos e sessenta e nove milhões noventa mil cruzeiros) para realização das intervenções propostas.

ANEXOS: Ficha de Componentes

Cronograma: Físico-Financeiro

Desembolso Trimestral

Aspectos relativos a implantação do Projeto