

## REUNIAO SEMANAL

Data: 06.05.85

Início. 08:10 horas

Término: 11:37 horas

### Presentes

Fernando Lopes, Péricles, Tânia, Eliano, Paulo, Amarize, Carmem, Wanda, Arnaldo, Osvaldo, Werter, Alvaro, Rezende, Betânia, Clélio, Bernardo, Hélio, Clayton, Djavan, Edjan, Eurico.

#### 1. Administração

Relato das atividades da semana, destacando-se que houve um remanejamento de recursos da FUNDASE alocados à APCR e que na prestação de contas da EMATER-SE consta um valor de Cr\$ 6.000.000 pagos a KODAK, o qual não foi justificado. Proposta para reprogramar o saldo 84/85.

#### 2. Gerência de Recursos Hídricos

Relato das atividades da semana evidenciando que na semana de 13 a 17.05 serão elaborados documentos para implantação dos projetos hidroagrícolas no Estado, contando-se com o assessoramento da SUDENE envolvendo a participação das outras gerências e órgãos executores.

Sugestão à coordenação de realizar despachos semanais com os gerentes, nos quais seriam tratados os problemas específicos de cada gerência, sendo que nas reuniões semanais seriam feitos apenas os relatos das atividades.

#### 3. APCR

Relato das atividades programadas e não programadas da gerência, bem como as pendências.

Destacou-se no relato, as informações e as conclusões da visita do consultor do Banco Mundial:

- Curso de APCR-SUDENE 'O mesmo será realizado em Recife no mês de agosto, tendo como objetivos a elaboração de manual e documentos sobre acompanhamento e avaliação dos componentes.
- Treinamento de agentes comunitários - deverá ser elaborado um documento referente às atividades dos mesmos com as devidas orientações, os agentes comunitários contratados possuem pouca experiência.

- Cronograma físico-financeiro:

- . as metas deverão ser revistas a partir das necessidades das comunidades
- . o Fundo de APCR consiste apenas em um instrumento para estimular processo de participação e organização
- Comitês Municipais - deverão ser implementados, posteriormente, com o interesse da comunidade.
- Efetivar viagens dentro e fora do Estado, visando o acompanhamento, bem como a experiência de outros Estados.

Os debates ocorridos relacionaram-se com o curso de APCR e envolvimento das administrações regionais na formação de comitês municipais como informações adicionais, conclusões e sugestões relativas a APCR citam-se:

- Participação efetiva da PRONESE na realização de curso de APCR através de Bernardo.
- Administrações Regionais:
  - . os administradores regionais não possuem orientações específicas de como trabalhar na formação e composição de comitês municipais, embora constitua suas funções de acordo com o Regimento.
  - . A composição e formação dos comitês deverão ser iniciadas a partir das bases (público meta), considerando-se as reivindicações e lideranças, sem nenhuma imposição (APCR e Coordenador).
- A Gerência de APCR iniciou a elaboração de documentos preliminares quanto a estratégias de ação, os quais servirão de subsídio à elaboração do manual durante o curso em Recife.
- A Gerência de APCR deveria reunir-se com as administrações regionais e definir a estratégia para formação de comitê, analisando como será feita a composição, elegendo uma comunidade para estudo de caso, (consultor administrativo), envolvendo posteriormente as outras gerências e assessoria técnica para alternativas (APCR-Amarize) - Quanto as Comunidades que irão integrar os comitês municipais, deverão ser identificadas as organizações formais ou não, existentes, bolsões de pobreza e participação da EMATER-SE (APCR-Amarize)
- O administrador regional de Itabaiana informou que no dia 09.05 promoverá uma reunião com a comunidade, visando analisar os pontos acima mencionados.

#### 4. Geração e Difusão de Tecnologia

Relato das atividades abrangendo o florestamento a cargo dos órgãos

executores (SUDAP e EMATER-SE), recursos financeiros, acompanhamento da produção e reuniões.

A própria gerência propôs que a ação da EMATER-SE abrangesse a capacitação de produtores e inventário de tecnologias, incluindo as geradas pelos produtores; os órgãos executores (SUDAP e EMATER-SE) divulgassem o nome do Projeto Nordeste na produção de mudas; a coordenação da PRONASE promovesse maior integração dos órgãos executores.

Na oportunidade o Coordenador Adjunto informou que a reunião da Comissão Técnica será no dia 09.05.

Os debates ocorridos referiram-se quanto a participação e atuação da EMATER-SE, podendo ser assim resumidos:

- . não participação da EMATER-SE em reuniões, os técnicos não foram comunicados oficialmente através do seu órgão.
- . deficiência da assistência técnica relatada pelos produtores
- . forma de atuação da EMATER-SE considerada de certa maneira como autoritária (imposição de tecnologia e produtos aos produtores).

## 5. Comercialização

Relato das atividades e sugestões a Coordenação:

- necessidade de que as exposições sejam mais abrangentes, em data a ser definida.
- leitura da ata ou memória de reunião anterior.
- intercâmbio de relatórios de atividades semanais entre gerentes, antes da reunião semanal.
- envio de documentos atualizados aos órgãos executores.
- reuniões semanais entre Gerentes e Coordenação (a reunião com a presença de todos os técnicos poderia ser mensal)
- contatos prévios entre Coordenação e órgãos executores, antes da reunião do Conselho e Comissão Técnica.
- após os relatos, a assessoria técnica definiu com o Coordenador a solução das pendências das gerências.

A Coordenação ponderou que as reuniões semanais com os técnicos deverão ser mantidas.

Ainda no âmbito de atividades da Gerência foi levantada a questão de como poderia ser o assessoramento ao Projeto Hortaliças no que se refere:

- ampliação dos produtos comercializados incluindo hortaliças
- compra de excedentes da produção

A Gerência informou que na reunião com a OCESE houve uma reivindicação para participar do Conselho.

## 6. Administrações Regionais

### a) Lagarto

Relato sobre o Encontro de Lagarto, no qual foram feitas al  
sões à filosofia do PAPP por parte da comunidade e de que forma se  
ria a atuação do administrador regional e agentes comunitários, den  
tro do contexto da estrutura organizacional do Projeto Nordeste (Ge  
rências).

A administração informou ter constatado a existência de povoa  
dos em áreas internas à propriedades rurais, os quais não estão  
sendo beneficiadas pelo PAPP, servindo como questionamento a efeti  
va atuação do Projeto Nordeste junto ao Pequeno Produtor Rural.

### b) Itabaiana

Relato das atividades e iniciativas tomadas, ressaltando o pou  
co conhecimento a respeito do público meta e das condições regio  
nais, por parte do Coordenador Regional.

Como sugestão o mesmo propôs que se discutisse o Projeto Horta  
liças e suas ações, e o trabalho do POLONORDESTE em Areia Branca.

Surgiram vários debates e sugestões, relacionando-se:

- . analisar a superposição de atividades do PRONESE-PAPP e Pro  
jeto Hortaliças
- . a administração regional deveria identificar os produtores  
isolados que não estão filiados a cooperativas, sindicatos,  
etc., e que carecem de assistência técnica sobretudo na Comer  
cialização (Clélio - Gerência).
- . treinamento e capacitação de gentes comunitários:
  - o administrador regional de Itabaiana vêm procurando fazer  
o treinamento em serviço, mas se ressentido da falta de apoio  
logístico na Administração (transporte)
  - o agente comunitário deverá ser treinado de modo a orientar  
varejistas e produtores na comercialização
  - a gerência de APCR já apresentou documento à Coordenação pa  
ra seleção e contratação de agentes comunitários
  - necessidade de alocação de recursos para implementação da  
capacitação.

## 7. Assessoria Técnica

Relato das atividades e Programa de trabalho como:

- comunicações internas

- instrumentos de acompanhamento e avaliação
  - . conteúdos de supervisão
  - . relatórios mensais e trimestrais
 Proposição de manter os relatórios mensais, abolidos pela SUDENE
- A assessoria técnica informou que já acertou o início de um trabalho nesse sentido junto a Gerência de Recursos Hídricos

## 8. Observações Gerais

### Bernardo

- conscientização dos órgãos executores e seu engajamento no projeto
- debate geral sobre o Projeto a partir do conhecimento coletivo e individual (Seminário)

### Péricles

- aproveitar o documento de sistema de Acompanhamento e Avaliação do PAPP em Sergipe

### Álvaro

- as atas serem personalizadas de acordo com as sugestões das gerências, de modo que pudesse ser feitas análises entre o proposto e realizado
- necessidade de integração dos órgãos executores - A Assessoria técnica poderia realizar mini-seminários junto aos diretores dos órgãos executores visando agilizar a participação dos mesmos.

## 9. Comunicações da Coordenação

- aprovação do contrato pelo Banco Mundial
- O Secretário do Planejamento concordou em fazer a explanação requerida na reunião anterior
- palestra na OCESE (Cooperativa do Treze)
  - Embora a palestra fosse apenas de caráter informativo, a Cooperativa se mostrou insatisfeita pois esperava que fosse tratada dos assuntos tais como a sua participação efetiva e alocação de recursos
- O BNDES solicitou o plano de fusão <sup>dos projetos esboçados</sup> no Estado