

ESPECIALIZAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

ÁREA DE CONCENTRAÇÃO

ANÁLISE SISTEMAS E MÉTODOS

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - U n B

COORDENAÇÃO: Professor PAULO DA SILVA VIEIRA

DADOS PESSOAIS

NOME: ANTONIO ALVARO DE CARVALHO

FORMAÇÃO:

TÉCNICO DE ADMINISTRAÇÃO C.R.T.A. nº 1033

ENDEREÇO:

Residente: Avenida Oceanica, 972 - Fone: 223-17-18
Atalaia - Aracaju - SE

Funcional: Universidade Federal de Sergipe

DATA DE NASCIMENTO: 08 de outubro de 1947

ESTADO CIVIL: Casado

ATIVIDADES

- Professor do Departamento de Administração lecionando as seguintes disciplinas: MERCADOLOGIA, ORGANIZAÇÃO DE EMPRESAS.

I N T R O D U Ç Ã O

O presente Relatório visa informar à Coordenação do curso e desenvolvimento dos estágios bem como a parte teórica do programa do curso de Especialização em Administração.

Tivemos o cuidado de elaborar o nosso Relatório o mais objetivo possível, enfatizando os aspectos positivos do curso assim como a distribuição da carga horária por disciplinas e metodologia adotada em cada etapa do curso.

A G R A D E C I M E N T O S

Agradecemos primeiramente a todo o Corpo Docente, que nos proporcionou neste período de tempo uma melhor visão na área administrativa, abrindo maiores perspectivas no nosso desempenho funcional.

Agradecemos aos colegas por ter participado intensivamente do curso e proporcionado o aparecimento de novas amizades.

Agradecemos ao Coordenador do Curso e demais Coordenadores nas áreas específicas de estágios.

Agradecemos finalmente à Secretaria do Departamento por ter nos acolhido e prestado o apoio necessário durante o decorrer do curso.

Í N D I C E

	<u>PÁGINA</u>
I - ASPECTOS ACADÊMICOS (Carga Horária - 128)	
1. Teoria Geral de Administração	01
2. Análise Sistemas e Métodos	02
3. Administração da Produção	03
4. Metodologia do Ensino	04
II - PROGRAMA DE ESTÁGIOS	05
1. Secretaria de Modernização Administrativa	06
2. Assessoria de Planejamento e Controle (UnB)	07
3. Instituto de Programação e Orçamento	08
4. Tribunal de Contas da União	09
III - CONCLUSÃO	10
IV - BIBLIOGRAFIA	11
V - ANEXOS	21

1 - TEORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

Na primeira fase do curso tivemos como disciplina tronco Teoria Geral de Administração com uma carga horária de 119 horas e teve como desenvolvimento as seguintes formas didáticas:

- Aula Expositiva - Professora Maria do Socorro
- Estudo Dirigido - " " "
- Apresentação de Seminário por grupos, sobre Teoria Geral de Administração.

Nessa primeira fase do curso tivemos oportunidade de fazer uma reciclagem dos conceitos básicos da Administração Científica, sua evolução até o estágio atual, bem como leituras de *textos selecionados especificamente para esta área.

2 - ANÁLISE SISTEMAS E MÉTODOS

Nessa fase, sob a coordenação do professor Guilherme Antonio Vivacqua, tivemos oportunidade de adquirir conhecimentos mais profundos de Engenharia de Sistema, ao mesmo tempo que nos foi dado a oportunidade de desenvolver um projeto de Recursos Humanos, onde pudemos caracterizar os desdobramentos e diferenciação do Sistema, Integração através de tabelas lineares de responsabilidades e matriz de superposição.

Elaborado o projeto realizamos seminário a respeito do nosso projeto, com a participação do professor da disciplina e demais colegas da área de concentração.

A Metodologia adotada na disciplina foi: Apresentação Expositiva ao professor, leitura dirigida e elaboração de projeto, tendo como carga horária total 99 horas.

3 - SISTEMAS DA PRODUÇÃO

Após a realização da parte concentrada do curso, tivemos como complemento da área de sistemas e métodos, aulas expositivas com o Professor LUIZ PEDONE da disciplina ' Sistema de Produção onde foi enfocado os sistemas de Controle de Produção, Fluxos de Trabalho e Custo da Produção.

Durante o decorrer das exposições o Professor procurou nos orientar nos assuntos específicos de Depreciação, Sequenciação de Trabalho, Modelos e Controle de Estoques, Quantidade Econômica, Lote Econômico, Manipulação e Controle de Materiais que foram assuntos por nós lecionados no Curso de Graduação como requisito básico para complementar o Curso de Metodologia do Ensino.

Duração: 27 Horas

4 - METODOLOGIA DO ENSINO

Sendo a fase final da primeira etapa teórica do curso, tivemos o Dr. Luiz Cassimiro dos Santos, professor do Departamento de Educação, noções básicas de Planejamento Instrucional, Seleção de Meios e Avaliação Educacional, com duração de 27 (horas).

A metodologia adotada foi: Aula Expositiva, Elaboração de Modelos de Planejamento Instrucional e Prática Docente, tendo como última etapa da disciplina, lecionar no curso de Graduação 4 (horas) aula, já mencionado no item anterior.

Duração: 60 (horas)

II - PROGRAMA DE ESTÁGIO - 80 Horas

(Parte Prática)

A programação dos estágios foi baseada nas áreas de concentração de cada grupo do curso.

A área de Sistemas e Métodos teve oportunidade de conhecer o Sistema Orçamentário da União, bem como a Estrutura do Órgão responsável pelo Sistema de Reforma Administrativa na Administração Pública Federal.

1 - SECRETARIA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA - SEMOR

Na SEMOR tivemos diversas palestras informativas a respeito da estrutura e funcionamento do órgão, sua área de competência, apresentação dos trabalhos por ele desenvolvido e aula específica sobre Análise Organizacional.

Depois de cada exposição nos era dado a oportunidade de debatermos sobre cada assunto apresentado. Ao mesmo tempo em que nos eram distribuídos documentos elaborados pelo Órgão.

(Programa em Anexo)

2 - ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE - A.P.C.

O período de estágio desenvolvido na APC, tivemos oportunidade de conhecer todo o sistema de controle orçamentário da Universidade, com palestra realizada por técnicos de cada área específica da APC.

No decorrer do estágio nos foi fornecido material elaborado pelo Órgão, apresentado todo o sistema organizacional de toda Universidade.

(Programa em Anexo)

3 - INSTITUTO DE PROGRAMAÇÃO E ORÇAMENTO - INOR

No INOR tivemos palestras explicativas a respeito da estrutura do Órgão e suas atividades específicas.

Nas atividades específicas apresentadas, o que mais nos causou interesse foi na esplanção do responsável pela projeção da Receita da União, ficamos realmente satisfeitos e conscientes da importância daquela atividade. Na área específica da fixação da despesa, tivemos oportunidade de conhecer os processos ora desenvolvidos pelo órgão para elaborar todo o orçamento da União.

Durante a apresentação das palestras tivemos toda liberdade de debater com os palestrantes todo e qualquer assunto inerente ao Sistema.

(Programa em Anexo)

4 - TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO - T. C. U.

Sendo a última etapa do Estágio, achamos que foi de grande valia para todo o grupo, pois, tivemos oportunidade de conhecer o processo de controle do Recurso pertencente a UNIÃO.

III - C O N C L U S Ã O

Após 3 (meses) de estudos e contactos, nas áreas específicas de estágios, tivemos oportunidade de ampliar de maneira bastante acentuada os nossos conhecimentos.

Acreditamos que o objetivo do curso foi totalmente atingido. Todos os professores participantes ficaram bastante satisfeitos, com o desenrolar do Curso E A METODOLOGIA ADOTADA.

Sugerimos que o presente curso se repita por mais vezes para que outros tenham a oportunidade de adquirir mais conhecimentos nas suas áreas de Atuação Específicas.

BIBLIOGRAFIA UTILIZADA EM TEORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

- KLEBER TATINGE DO NASCIMENTO - Implicações do Moderno Conceito de Administração para formulação de uma Estratégia de Reforma Administrativa - In Revista de Administração Pública - Rio de Janeiro - Jan./Mar. - 1972.

- BEATRIZ M.DE SOUZA WARLICH - Reforma Administrativa Federal. Brasileira Passado e Presente- In Revista de Administração Pública - 1974.

- PAULO ROBERTO MOTA - Doutrina de Inovação em Administração Pública: A Questão de Valores. In Coletanea de Artigos do Internacional Social Science Journal, v. 21 n° 1, 1969.

- LIDIA CAMARENA ADANE e NELSON MELO DE SOUZA - Programa de Treinamento e Reforma Administrativa. In Revista de Administração Pública - Rio de Janeiro - Abril - 1975.

- A. EUGENE HAVENS - Desenvolvimento e Modernização: Uma Contradição Fundamental - In Revista de Ciências Sociais, Vol. II, n° 2.

- DONALD STONE e ALICE STONE - Capacitação Administrativa: O Ingrediente de que Carece a Estratégia do Desenvolvimento - In Revista de Administração Pública. Rio de Janeiro - Jan./Mar. - 1975.

- EDGAR SCHEIN - A Psicologia da Organização - Cap. VI, pág. 209 e 224 - Livraria Clássica Editora - Lisboa - 1969.

- PAUL R. LAWRENCE e JAY W. LORSH - As empresas e o ambiente. - Cap. 1, pág. 17 a 39 - Editora Vozes - 1973.
- JAMES THOMPSON e WILLIAN J. MCEVEN - Objetivos Organizacionais e o Ambiente. In Amitai Etzioni - Organizações Complexas - Rio de Janeiro - USAID-1967.
- ALBERTO GUERREIRO RAMOS - A Organização e o Ambiente Externo - In Administração e a Estratégia do Desenvolvimento.
- WILBURG JIMENEZ CASTRO - Sistemas Prioritários para a Administração do Desenvolvimento - In Revista do Serviço Público.
- SÉRGIO H. DE ABRANCHES - Administração e Desenvolvimento - Algumas considerações sociológicas - In Revista do Serviço Público.
- FERNANDO C. PRESTES MOTA - O Desenvolvimento Organizacional - Cap. VI - pág. 83 a 105 - In Teoria Geral da Administração - 2a. Edição - Editora Pioneira.
- SÉRGIO FOGUER - Desenvolvimento Organizacional Uma Proposta aos Desafios de Mudança. In Boletim de Desenvolvimento de Pessoal - Rio de Janeiro - Abril/Junho - 1973.
- FERNANDO ACHILES DE F. MELO - Desenvolvimento Organizacional - 1º Seminário de Desenvolvimento Organizacional SEMOR - Petrópolis - 1972.

- M. SIGUAN - Los Experimentos de Hawthorne, In Problemas Humanos del Trabajo Industrial Madrid Ediciones Rialp S/A.- pág. 71 a 81 - 1963.
- HERBERT SIMON - Comportamento Organizacional - Tomada de Decisão. O Executivo como Homem que decide. Extraído do Livro "A Capacidade de Decisão e Liderança". Prof. MARIA DO SOCORRO V. CARVALHO.
- ESTUDO - O Estudo Administrativo e as Ciências Sociais - EBAP/SG/DS.
- DOUGLAS MURRAY MCGREGOR - O lado Humano da Empresa - Tradução: HUMBERTO MARIANI FILHO - EBAP/SG/RS - 649-71.
- FREDERICK HERBERG - Trabalho e Motivação: Tradução: ZÉLIA GOPFERT.
- R.R. BLANKE e J.S. MOUTON - Managerial Grid - Extraído da revista Idort Edição Especial Set./Dez. - 1972.
- RENSIS LIKERT - As Tendências para uma Teoria de Administração Mundial - Do livro Novos Caminhos de Organização.
- PAULO VIEIRA DA SILVA - Elementos para Compreensão do Conceito de Teoria - Apostila.
- PAULO VIEIRA DA SILVA e MARIA DO SOCORRO V. CARVALHO - Teorias em Administração - extraídas do Material de aula do Professor FERNANDO BESSA DE ALMEIDA.
- LUTHER GULICK, L. VEWICK - Ensayos Sobre La Ciencia de La Administración - Série Ciencia de La Administración nº 208 - San José - Costa Rica - 1970.

- MARY PARKER FOLLET - A Contribuição Duradora -
traduzido in Public Adminis-
tration Review, November/December, Pág. 520 a
529.
- ESTUDO - A Contribuição de Amitai Etzioni para
o Estudo da Organização. EBAP/SG/AFR /
RS/678-71.
- ESTUDO - Conceito de órgãos de linha, Serviços
Auxiliares, Serviços de Estado Maior.
EBAP/SG/RS/567-71 - S/861-53.
- BENECDITO SILVA - Os meios administrativos e a
Estrutura da Empresa. In Re-
vista de Administração Pública - Rio de Janei-
ro - Jul./Set. - 1975.
- FERNANDO C. PRESTE MOTA - Teoria Geral de Admi-
nistração. Uma Intro-
dução. Cap. I, pág. 3 a 11 - Editora Pioneira-
São Paulo.

BIBLIOGRAFIA UTILIZADA EM ANÁLISE DE SISTEMAS E MÉTODOS

- METODOLOGIA - Significado e Amplitude - Produzido
do pela Diretoria de Planejamento
de Sistemas da Procenge - Material reprografado
75 pág.
- DAVID I. CLEAND e WILLIAM R. KING - A Concepção
Organização
na Gestão por Projetos - Tradução - GUILHERME -
PARREIRA HORTA - Do Livro L'Analises de Syste -
mes - Techinique Avancee de Management Enterprice
Modern D'Edition 4, Rue Cambom - Paris.
- JACQUES MELESE - O Papel e a Utilidade dos Sistemas - Pág. 4 a 71 do livro -
A Gestão por Sistemas Material Reprografado.
- GUILHERME ANTONIO VIVACQUA - A Administração numa
moldura Sistêmica - Teoria de Sistema Gerais - material repro-
grafado. 20 pág.
- INTERPRETAÇÃO DE TEXTO E CONCEITOS - Do livro
"A Gestão
dos Sistemas" - Jacques Melese - Material reprogra
fado.
- IVAIR THOMAS DE AZEVEDO - Moderno Conceito de
Administração - In
Revista Segurança e Desenvolvimento - 1976.
- FERNANDO BESSA DE ALMEIDA - Teoria de Sistemas
Gerais - Petrobrás
SEPES/DIDEP/SETEX-GB - Material reprografado.
- GUILHERME ANTONIO VIVACQUA - Glossário dos Ter-
mos Técnicos; Defini
ção de Gestão por Sistemas; Administração por
Projetos.

BIBLIOGRAFIA UTILIZADA EM SISTEMA DE PRODUÇÃO

- MARTIN K. STARR - Administração Produção - Sistemas e Sínteses.
- ELWOOD S. BUFFA - Administração Produção - Volumes 1 e 2.
- JAMES L. RIGGS - Administração Produção - Planejamento, Análise e Controle
Volumes 1 e 2.

BIBLIOGRAFIA FORNECIDA PELA SEMOR

- Organização e Competência da Secretaria de Planejamento da Presidência da República - O Sistema de Planejamento Federal -

Dr. ALYSSON DAROWISH MITRAUD - SEMOR

- Fundações e Entidades da Administração Indireta, segundo a vinculação Ministerial.

S E M O R

- Cadastro da Administração Federal.

SEPLAN - PR - SEMOR

Ministérios da Saúde e Transporte

- Informações Básicas sobre os Órgãos Setoriais de Modernização.

SEPLAN - PR - SEMOR Nov./76

- Programa de Modernização da Fundação Legião Brasileira da Assistência (L.B.A. - Versão Preliminar) - SEMOR.

- Estratégia de Modernização do Ministério da Agricultura - M.A. - SEMOR.

BIBLIOGRAFIA FORNECIDA PELA A.P.C.

- Regulamento Interno da A.P.C.
- Manual de Serviços - Detalhamento de Projetos de Criação ou realização de cursos.
- Política, Diretrizes e Metas - FUB/UnB - APC.
- Apropriação do custo do ensino de graduação da UnB - Vol. I - Dez. 1976.
- Manual de serviços - Sistema de Planejamento - A.P.C. - Subsistema de Orçamentação.
- Plano de Ação FUB - 1977 - Vol. 1 e 2.
- Indexação Coordenada - Conheça e Aplique.
 - JUCY NEIVA MORELLI.

BIBLIOGRAFIA FORNECIDA PELA SOF/IPEA - INOR

- Orçamento anual de 1977 - OPI
1977/79
INSTRUÇÃO PARA ELABORAÇÃO DAS PROPOSTAS.
- Portarias - SEPLAN/PR
III Seminário Nacional Sobre Orçamento Públi
co - 10 a 15 de Outubro 1976 - Salvador -
Bahia.
- Sistema Gerencial de Acompanhamento Físico/Finan
ceiro de Projetos/Atividades.
"SISTEMA GRAFO"
Diretoria Programação INOR/IPEA.
- Manual de Preenchimento da Ficha Técnica.
SEPLAN/PR - IPLAN/INOR
- Manual de Preenchimento da Ficha de Acompanhamen
to.
SEPLAN/PR - IPLAN/INOR
- Reunião Nacional de Diretores de Orçamento.
29 a 30 de abril 1976
Presidência da República
Secretaria de Planejamento
SOF/INOR

BIBLIOGRAFIA FORNECIDA PELO T.C.U.

- T.C.U. - Revistas do Tribunal de Contas da União.

Vol. 8	Agosto	1974
Vol. 9	Dezembro	1974
Vol. 10	Abril	1975
Vol. 11	Agosto	1975
Vol. 12	Dezembro	1975
Vol. 13	Maio	1976

- T.C.U. - Relatório e Parecer Prévio sobre as Contas do Governo Exercício 1973. -
 - Ministro Relator JOÃO BAPTISTA RAMOS

- T.C.U. - Tomadas de Contas de Ordenadores de Despesa e Responsável por Almoxarifado.
 - Portaria nº 390 de 17.10.73
 - Portaria nº 547 de 28.12.73

Brasília 1973.

- Introdução e Excertos do Relatório das Contas Gerais da União. (Exercício de 1974)
 - Separata da Revista do Tribunal de Contas da União - Ano VI - nº 11 - 1975.

DATA E HORÁRIO		EVENTO	MÉTODO/TÉCNICA	RECURSOS AUXILIARES	EXPOSITOR
10/03/77	MANHÃ	Palestra sobre a SEMOR	EXPOSIÇÃO		
	9:30 às	Palestra: Organização da Administração Pública Federal - SEPLAN	DEBATE	TRANSFERÊNCIA	RODOLFO PEDRO ROCHA
	12:00 hs				
	TARDE	Palestra sobre o Cadastro	EXPOSIÇÃO		
	15:00 às			TRANSFERÊNCIA	NEWTON KOJI UCHIDA
	18:00 hs	Demonstração Terminal	DABATE		
11/03/77	MANHÃ	Análise Organizacional	EXPOSIÇÃO		
	9:30 às	Histórico-Evolução - Apresentação		TEXTO	TEIXEIRA
	12:00 hs	Manual - Tendências	DEBATE		
	TARDE	Organizações - Sistemas abertos.Desenvolvimento de Organizações. Modelos de Intervenção - MA	EXPOSIÇÃO		
	15:00 às	LBA	DEBATE	QUADRO SERIADO	TALLARICO VILLIAM
	18:00 hs				
14/03/77	MANHÃ	SIDEMOR - Sistema de Modernização	EXPOSIÇÃO	TEXTO SIDEMOR	EDUARDO
	9:30 às				
	12:00 hs				
	TARDE	Encerramento pelo Secretário da SEMOR.	-	-	Equipe da SEMOR
	15:00 às				
	18:00 hs	Discussão e Debates			Alysson Darowish

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE

PROGRAMAÇÃO DE ESTÁGIO

DIA	HORA	ASSUNTO	RESPONSÁVEL
15/03	09:00 a 09:30	INTRODUÇÃO	KAZUO KAWASHITA (CHEFE DA APC)
	09:30 a 10:30	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	PEDRO NEUDO BRITO (GERENTE DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA)
	10:30 a 11:30	INDEXAÇÃO COORDENADA	ELIANE MARIA C. ROCHA (RESP. SETOR DE DOCUMENTAÇÃO)
	15:00 a 17:30	PLANOS E PROJETOS	ALOISIO CESAR R. MACHADO (GERENTE DE PLANEJAMENTO)
16/03	09:00 a 11:30	GERAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO ORÇAMENTO-PROGRAMA DA FUB	FRANCISCO R. CASTRO GUIMARÃES (GERENTE DE ORÇAMENTO)
	15:00 a 17:30	SISTEMA DE CONVÊNIOS	CELSO LIMP DE AZEVEDO (GERENTE DE CONVÊNIOS)

ESTÁGIO DE PROFESSORES DE SISTEMAS & MÉTODOS

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

DATA/HORA			RESPONSÁVEL	MÉTODO / ASSUNTO
d i a	h o r a			
	das	às		
17/3/77	9:00	9:00	Dr. Antônio	Palestra: Apresentação do INOR
	9:00	10:30	Dr. Luis Carlos Carnei- Paixão	Debates : O Processo Orçamentário
	10:30	12:00	Coordenadores de Área	Seminário: Acompanhamento da Despesa
	14:30	15:15	Dr. Amado	Palestra: Apresentação de Diretoria
	15:30	18:00	Dr. Rosber Almeida Ne- ves	Palestra:e Debates: Receita
18/3/77	9:00	12:00	Dr. Jaime Sousa Dr. Terêncio	Palestra e Debates : Sistema de Acompanhamento
	14:30	17:00	Dr. João Batista Dr. Lemgruber	Demonstração e Debates: Sistema de Orçamento e Proces- samento de Dados
	17:00	18:00	Dr. Antônio	Encerramento

Observações:

- 1) Material didático: a cargo dos responsáveis
- 2) Coordenador do Estágio: Dr. Gilberto Tristão
- 3) Local: Sala de Reuniões da Diretoria Geral.

Convênio - CAPES/UnB

Estágio - Autorização - Despacho do Excelentíssimo Sr. Ministro
Presidente do Tribunal de Contas da União de 1/3/77

Tema - Funcionamento do Controle Externo

Grupos - A - Alci Aderi de Mello - Fundação Universidade de
Amazonas

Francisco Bernardino Neto - Fundação Universidade
Federal do Acre

B - Antônio Álvaro de Carvalho - Universidade Federal
de Sergipe

Luiz Zordan - Centro de Ensino Superior de Eri
chim - R.S.

C - Francisco Alves de Amorim - Universidade Federal
do R.G. Norte

Arthur Portella Soares - Universidade de Londrina

Horário Data Local	14 às 18h 21/3	14 às 18h 22/3	12 às 16h 23/3	A. Esp.
1a. IGCE	A	C	B	FPM FPE/DF
4.a IGCE	B	A	C	Adm. Dir.
8a. IGCE	C	B	A	SEM/EP

1a. IGCE - Dr. Juarez Rodrigues - Titular

4a. IGCE - Dr. Ruy Kopper - Titular

8a. IGCE - Dr. Humberto Mendonça Gomes - Titular