

# **cohidro**

**COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO E RECURSOS  
HÍDRICOS DE SERGIPE  
COHIDRO**

## **ESTRUTURA ORGANICA**

**SECRETARIA DE SANEAMENTO  
E RECURSOS HÍDRICOS**

Rua Vila Cristina, N.º 398

Telefone : 224-6593

C.G.C.: 15.613.813/0001-24

**ARACAJU – SERGIPE**

A indiscutível meta de desenvolvimento de recursos hídricos definida pelo Governador JOÃO ALVES FILHO, situa o homem como a principal atenção deste quadriênio.

Para implementar esta política, foi criada a Companhia de Desenvolvimento de Recursos Hídricos - COHIDRO, vinculada à Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos.

## APRESENTAÇÃO

Entre diversas opções tipos de estruturas organizacionais, de finalidades, etc., a fim de tornar mais fácil o entendimento da estrutura orgânica da COHIDRO e para evitar uma leitura muitas vezes enfadonha do Estatuto, Regimento e demais documentos formais, a equipe responsável pela implantação da Empresa desenvolveu o presente manual com a finalidade de permitir aos empregados uma visão geral e uniforme do funcionamento da mesma.

Eng. Agr. Cláudio de Silva Araújo  
Diretor-Presidente

Eng.º Lindbergh Gondim de Lucena  
CHEFE DA ASPLAN

A indiscutível meta de desenvolvimento de recursos hídricos definida pelo Governador JOÃO ALVES FILHO, situa o homem como a principal atenção desse quadriênio.

Para implementar essa política, foi criada a Companhia de Desenvolvimento de Recursos Hídricos — COHIDRO, vinculada a Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos.

Entre diversas opções-tipos de estruturas organizacionais, definidas pela Ciência da Administração, procurou-se adotar um esquema menos acadêmico e por assim dizer mais pragmático, tendo mesmo a conotação de um esboço flexível que possa mais eficazmente atender a execução das atividades-objeto da COHIDRO, a partir das contingências que se apresentem.

Eng. Agr. Clélio da Silva Araújo  
Diretor-Presidente

Eng.º Lindbergh Gondim de Lucena  
CHEFE DA ASPLAN

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Carlos Machado - Presidente

Mildgardes Azevedo Santos - Vice-Presidente

Tálio Antonio

## OBJETIVOS DA COHIDRO

Edmundo Machado de Almeida

- Abastecimento d'água às populações Rurais;
- Implantação do Sistema de Irrigação;
- Apoio no desenvolvimento de Psicultura;
- Esgotos sanitários para Comunidades Rurais;
- Construção de barragens e açudes, perenização de cursos d'água;
- Perfurações de Poços;
- Desenvolvimento de pesquisas com vistas a formar alternativas de abastecimento d'água.

**Para aprofundar conhecimentos leia os seguintes documentos formais**

- ★ Lei 2.410 de 14 de março de 1983
- ★ Decreto n.º 5.718, de 13 de abril de 1983
- ★ Estatutos – Aprovado 7 de junho de 1983
- ★ Regimento Interno – Resolução n.º 01, de 5 de julho de 1983

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

José Carlos Machado — Presidente  
Hildegards Azevedo Santos — Vice-Presidente  
Tácito Antonio de Faro Melo — Secretário  
Edmilson Machado de Almeida  
Clélio da Silva Araújo

## **CONSELHO FISCAL**

Carlos Augusto Ayres de Freitas Britto  
Antonio Carlos Borges Freire  
Antonio Militão Silva

## **DIRETORIA EXECUTIVA**

Eng.<sup>o</sup> Clélio da Silva Araújo  
**Diretor-Presidente**

Eng.<sup>o</sup> Mário Fabiano de Souza  
**Diretor Técnico e de Operações**

Eng.<sup>o</sup> Roberto Sales Cardoso  
**Diretor Administrativo e Financeiro**

## **ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO**

Eng.<sup>o</sup> Lindembergh Gondim de Lucena — Coordenação de  
Programas Especiais

Marcos Antonio Corrêa Lima — Coordenação de Avaliação e  
Controle

CONTINUA DE DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS HORIZONTE DE TEMPO  
ORGANOGRAMA

**EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO  
CONSULTORIA TÉCNICA CONSORCIADA – CONTAC LTDA.**

Prof. Antônio Álvaro de Carvalho  
**Consultor Responsável**

Antônio Tavares de Oliveira Filho  
**Consultor**

José Humberto Costa  
**Consultor**

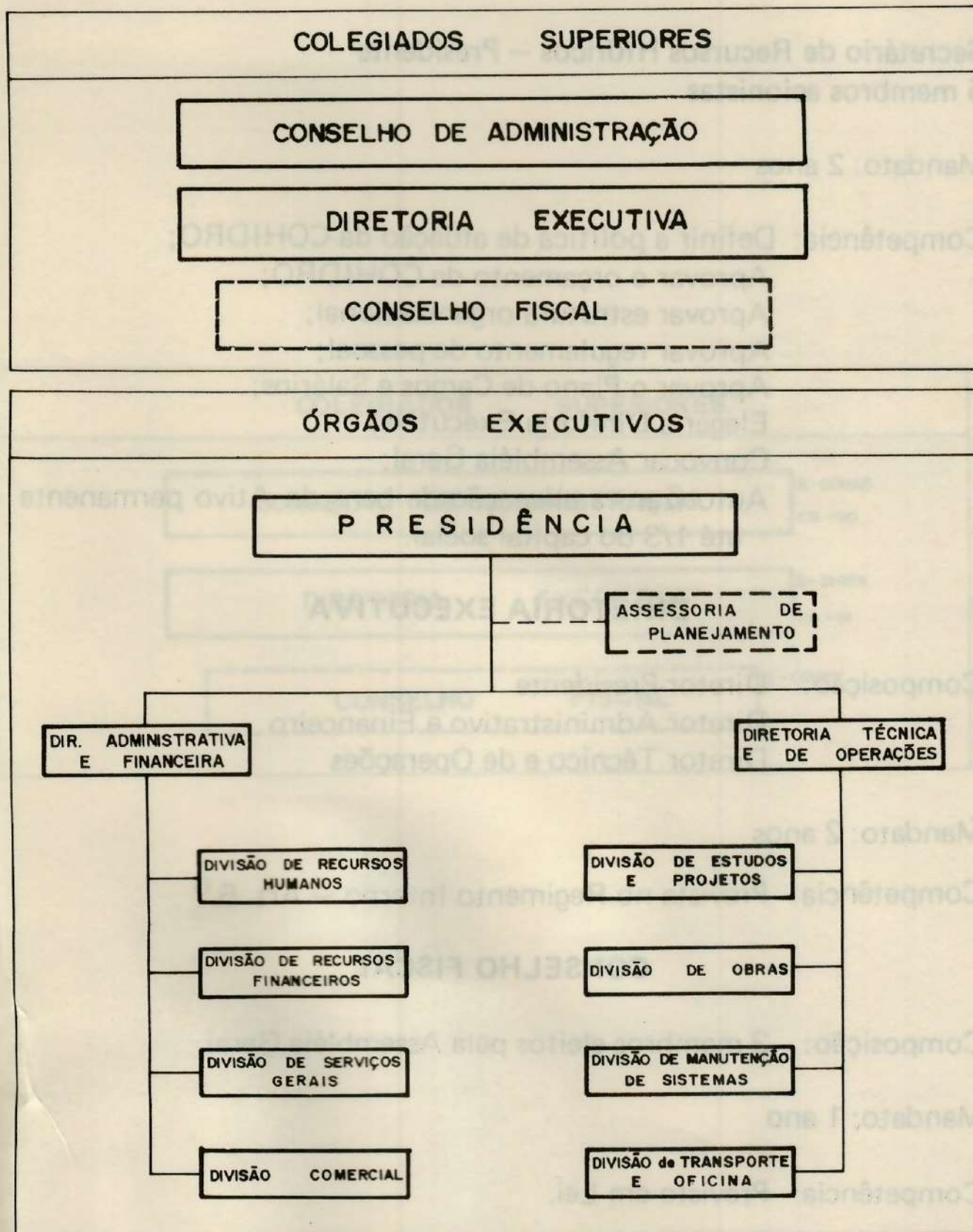
Ealine Faro Santos  
**Assistente Técnico**

Adauto Figueiredo Lima  
**Assistente Técnico**

Vilma Bezerra de Hollanda  
**Assistente Administrativo**

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS DE SERGIPE

ORGANOGRAMA



## **COMPOSIÇÃO: CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Secretário de Recursos Hídricos — Presidente**

**5 membros acionistas**

**Mandato: 2 anos**

**Competência:** Definir a política de atuação da COHIDRO;  
Aprovar o orçamento da COHIDRO;  
Aprovar estrutura organizacional;  
Aprovar regulamento de pessoal;  
Aprovar o Plano de Cargos e Salários;  
Eleger a Diretoria Executiva;  
Convocar Assembléia Geral;  
Autorizar a alienação de bens do Ativo permanente até 1/3 do capital social.

## **DIRETORIA EXECUTIVA**

**Composição:** Diretor-Presidente  
Diretor Administrativo e Financeiro  
Diretor Técnico e de Operações

**Mandato: 2 anos**

**Competência:** Prevista no Regimento Interno — Art. 5.º

## **CONSELHO FISCAL**

**Composição:** 3 membros eleitos pela Assembléia Geral

**Mandato: 1 ano**

**Competência:** Previsto em Lei.

ÓRGÃO

EXECUTIVO

PRESIDÊNCIA

DIRETORIA DE  
PLANEJAMENTO

COLEGIADOS

SUPERIORES

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

S-CONAD

CD.-00

DIRETORIA

EXECUTIVA

S-DIREX

CD.-01

CONSELHO

FISCAL

S-CONF1

# ORGÃOS

# EXECUTIVOS

P R E S I D Ê N C I A

S - PE  
CD.-02

ASSESSORIA DE  
PLANEJAMENTO

S-ASPLAN  
CD.-02.01

DIR. ADMINISTRATIVA  
E FINANCEIRA

S-DIRAF  
CD-04

S-DIRET  
CD-03

DIRETORIA TÉCNICA  
E DE OPERAÇÕES

S-DRH  
CD-04.01

DIVISÃO DE RECURSOS  
HUMANOS

S-DEP  
CD-03.01

DIVISÃO DE ESTUDOS  
E PROJETOS

S-DRF  
CD.-04.02

DIVISÃO DE RECURSOS  
FINANCEIROS

S-DIOB  
CD-03.02

DIVISÃO DE OBRAS

S-DSG  
CD-04.03

DIVISÃO DE SERVIÇOS  
GERAIS

S-DIMAS  
CD-03.03

DIVISÃO de MANUTENÇÃO  
DE SISTEMAS

S-DC  
CD.-04.04

DIVISÃO COMERCIAL

S-DITRAN  
CD - 03.04

DIVISÃO de TRANSPORTE  
E OFICINA

## PRESIDÊNCIA

Competência: Representar a sociedade;  
Admitir e demitir empregados;  
Firmar contratos;  
Coordenar as atividades das diretorias;  
Demais competências prevista no art. 6.º do Regi-  
mento Interno.

Mandato: 2 anos

Haverá na Presidência uma Secretaria, que funcionará como apoio ad-  
ministrativo do Presidente

# P R E S I D Ê N C I A

S- PE  
CD.-02

ASSESSORIA DE  
P L A N E J A M E N T O

## **ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO**

Subordinação: Diretor-Presidente

Competências: planejamento, análise, auditoria, avaliação e controle e assessoramento jurídico das atividades da COHIDRO

## **COORDENAÇÃO DE AVALIAÇÃO E CONTROLE**

Competências: Desenvolver mecanismos técnicos operacionais, objetivando o eficaz desempenho, tais como, normas, rotinas, formulários e proceder a análise de sistemas administrativos e técnicos da COHIDRO.

Desenvolver atividades de assessoramento e apoio aos demais órgãos da COHIDRO, a partir da programação aprovada pelo Diretor Presidente

## **COORDENAÇÃO DE PROGRAMAS ESPECIAIS**

Competências: Assessorar a Presidência na elaboração de planos, programas e projetos, bem como no acompanhamento de suas execuções.

Desenvolver atividade de assessoramento e apoio aos demais órgãos da COHIDRO, a partir da programação aprovada pelo Diretor-Presidente.

ASSESSORIA DE  
PLANEJAMENTO

C O O R D E N A Ç Õ E S

● AVALIAÇÃO E CONTROLE

● PROGRAMAS ESPECIAIS

S - ASPLAN  
CD.-02.01

## **DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

Subordinação: Diretor Presidente

Competências: Administrar as atividades de Recursos Humanos, Materiais e Patrimônio, Recursos Financeiros e Serviços Gerais de Apoio.

### **Divisão de Recursos Humanos:**

Subordinação: Diretor Administrativo e Financeiro

Competências: Execução das atividades de recrutamento, seleção e treinamento, movimentação e registro e pagamento de pessoal.

### **Divisão de Recursos Financeiros**

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

Competências: execução das atividades contábeis e cursos

### **Divisão de Serviços Gerais**

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

Competências: execução das atividades de comunicação e arquivo, vigilância, Material e Patrimônio e serviços de apoio.

### **Divisão Comercial:**

Subordinação: Diretor Administrativo e Financeiro

Competências: execução das atividades de mercado e vendas de serviços à comunidade.

**DIRETORIA ADMINISTRATIVA  
E FINANCEIRA**

**DIVISÃO DE RECURSOS  
HUMANOS**

**DIVISÃO DE RECURSOS  
FINANCEIROS**

**DIVISÃO DE SERVIÇOS  
GERAIS**

**DIVISÃO COMERCIAL**

## **DIVISÃO DE RECURSOS HUMANOS**

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

Funcionará apoiada nas seguintes áreas funcionais:

- **Movimentação e Registro**

Competências: manter atualização das fichas funcionais dos empregados da COHIDRO.

- **Pagamento de Pessoal**

Competências: execução do desenvolvimento das atividades de controle financeiro relativo ao processamento da folha de pagamento

- **Recrutamento, Seleção e Treinamento**

Competências: promover o recrutamento, seleção e treinamento de pessoal.

**DIVISÃO DE RECURSOS  
HUMANOS**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

- **MOVIMENTAÇÃO E REGISTRO**
- **PAGAMENTO DO PESSOAL**
- **RECRUTAMENTO, SELEÇÃO E  
TREINAMENTO**

S - DRH  
CD - 04.01

## **DIVISÃO DE RECURSOS FINANCEIROS**

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

Funcionará apoiada nas seguintes áreas funcionais:

- **Contas a pagar e receber**

Competências: executar as atividades relativas a contas a pagar e a receber, preparando cheques, ordens de saques e ordens de pagamento.

- **Custos e Orçamento**

Competências: elaborar relatórios demonstrativos de custos e orçamento, propondo dados à política financeira da CO-HIDRO.

- **Contabilidade**

Competências: executar as atividades de conferência, codificação e escrituração contábil.

**DIVISÃO DE RECURSOS  
FINANCEIROS**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

- CONTAS A PAGAR E RECEBER
- CUSTOS E ORÇAMENTOS
- CONTABILIDADE

S-DRF  
CD-04.02

## **DIVISÃO DE SERVIÇOS GERAIS**

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

**Funcionará Apoiado nas seguintes áreas funcionais:**

- **Compras**

Competências: executar as atividades de compra de materiais, serviços e obras.

- **Almoxarifado**

Competências: executar as atividades de recebimento, guarda e distribuição

- **Patrimônio**

Competências: executar as atividades de controle de bens patrimoniais

- **Serviços de Apoio**

Competências: desenvolver as atividades de protocolo em atividades diversas de serviços de apoio.

**DIVISÃO DE SERVIÇOS  
GERAIS**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

- **COMPRAS**
- **ALMOXARIFADO**
- **PATRIMONIO**
- **SERVIÇOS DE APOIO**

S - DSG  
CD - 04.03

## DIVISÃO DE SERVIÇOS GERAIS

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

## DIVISÃO COMERCIAL

Subordinação: Diretor Administrativo Financeiro

Funciona apoiada nas seguintes áreas funcionais

- Mercado

Competências: elaborar, coordenar e propor as políticas da COHIDRO, com relação à venda de serviços

- Carteiras de Crédito

Competências: participar da elaboração de propostas de política de financiamentos de serviços a serem prestados e outras atividades relativas a crédito.

**DIVISÃO COMERCIAL**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

● **MERCADO**

● **CARTEIRA DE CRÉDITO**

S - DC

CD-04.04

# **DIRETORIA TÉCNICA E DE OPERAÇÕES**

Subordinação: Diretor Presidente

Competências: Planejamento, coordenação, acompanhamento, avaliação, controle e execução das atividades relacionadas com estudos e projetos, obras, manutenção de sistemas, transportes e oficina da COHIDRO.

## **Divisão de Estudos e Projetos**

Subordinação: Diretoria Técnica e de Operações

Competências: Planejamento, coordenação, acompanhamento e fiscalização das atividades relacionadas com engenharia civil, sanitária e geologia da COHIDRO

## **Divisão de Obras**

Subordinação: Diretor Técnico e de Operações

Competências: Coordenação, acompanhamento, controle, avaliação e fiscalização e execução das atividades relacionadas com a perfuração de poços e construção de obras civis e sanitárias.

## **Divisão de Manutenção de Sistemas**

Subordinação: Diretor Técnico e de Operações

Competência: Estudos, coordenação, acompanhamento, avaliação, controle e execução das atividades relacionadas com a manutenção do sistema.

## **Divisão de Transportes e Oficinas**

Subordinação: Diretoria Técnica e de Operações

Competências: Estudos, coordenação, controle e execução das atividades relacionadas com transportes e oficinas da COHIDRO

DIRETORIA TÉCNICA  
E DE OPERAÇÕES

DIVISÃO DE ESTUDOS  
E PROJETOS

DIVISÃO DE OBRAS

DIVISÃO DE MANUTENÇÃO  
DE SISTEMAS

DIVISÃO DE TRANSPORTES  
E OFICINA

## **DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS**

Subordinação: Diretoria Técnica e de Operações

Funcionará apoiada nas seguintes áreas funcionais

- **Eng. Civil e Sanitária**

Competências: estudos de viabilidade de projetos de serviços e de obras da COHIDRO

- **Geologia**

Competências: estudos hidrogeológicos, pedológico de mapeamento, bem como locação de poços.

**DIVISÃO DE ESTUDOS  
E PROJETOS**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

● **ENG. CIVIL E SANITÁRIA**

● **GEOLOGIA**

**S- DEP  
CD.- 03.01**

## **DIVISÃO DE OBRAS**

Subordinação: Diretor Técnico e de Operações

Funcionará apoiada nas seguintes áreas funcionais:

- **Perfuração de Poços**

Competências: executar a perfuração, a complementação e recuperação de poços tubulares.

- **Construção de Obras Civas e Sanitárias**

Competência: executar obras por administração direta ou indiretamente de barragem, barreira de salvação, cisternas, poços amazonas e correlato.

**DIVISÃO DE OBRAS**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

● **PERFURAÇÃO DE POÇOS**

● **CONSTRUÇÃO DE OBRAS  
CIVIS E SANITÁRIAS**

**S- DIOB**

**CD.- 03.02**

Diretor Técnico e de Operação

Diretor Técnico e de Operação

estudos, coordenação , acompanhamento  
controle e execução das atividades relacio  
manutenção de sistemas.

**DIVISÃO DE MANUTENÇÃO  
DE SISTEMAS**

**S-DIMAS  
CD.-03.03**

## **DIVISÃO DE TRANSPORTE E OFICINA**

Subordinação: Diretor Técnico e de Operações

Funcionará apoiada nas seguintes áreas funcionais:

- **Transporte**

Competências: manter o controle de abastecimento de combustível das máquinas, bem como dos transportes leves e pesados da COHIDRO e elaborar o escalonamento dos serviços.

- **Oficina**

Competências: prestar assistência técnica quanto a manutenção e reparos das máquinas, veículos e correlatos.

**DIVISÃO DE TRANSPORTES  
E OFICINA**

**ÁREAS FUNCIONAIS**

- TRANSPORTE
- OFICINA

**S-DITRAN**

**CD.-03.04**

## **SIGLAS E CÓDIGOS DOS ÓRGÃOS**

Conselho de Administração — CONAD — 00

Diretoria Executiva — DIREX — 01

Conselho Fiscal — CONFI — 02

Presidência — PE — 03

Assessoria de Planejamento — ASPLAN — 03.01

Diretoria Técnica e de Operações — DIRET — 04

. Divisão de Estudos e Projetos — DEP — 04.01

. Divisão de Obras — DIOB — 04.02

. Divisão de Manutenção de Sistemas — DIMAS — 04.03

. Divisão de Transportes e Oficina — DITRAN — 04.04

Diretoria Administrativa e Financeira — DIRAF — 05

. Divisão de Recursos Humanos — DRH — 05.01

. Divisão de Recursos Financeiros — DRF — 05.02

. Divisão de Serviços Gerais — DSG — 05.03

. Divisão Comercial — DC — 05.04